

SCA

الهيئة السعودية للمقاولين
Saudi Contractors Authority

تأثير كوفيد-19 على قطاع المقاولات في المملكة العربية السعودية

تحقيق المرونة في بيئة مضطربة

15 مايو 2020

SCA + KEARNEY

بغض النظر عن سرعة التعافي، فإن كوفيد-19 يؤثر سلبيًا على اقتصاد المملكة.

حدث تباطؤ في زيادة حالات الإصابة بكوفيد-19، لكن الزيادة لا تزال مكوّنة من رقمين: 22٪ ← 17٪ نسبة زيادة أسبوعية في الشرق الأوسط اعتبارًا من 5 مايو.

بدأت المملكة في تخفيف القيود منذ 26 أبريل مع استقرار الحالات وقبيل حلول شهر رمضان.

تشير التوقعات الأولية للمملكة إلى أن الحالات اليومية قد تبلغ ذروتها بحلول نهاية مايو.

وعلى الرغم من ذلك، فإن لتفشي الجائحة خسائر اقتصادية كبيرة

— من المتوقع انخفاض الناتج المحلي الإجمالي لعام 2020 بنسبة 2.3٪

— تراجعت أسعار النفط من 60 دولارًا إلى 30 دولارًا للبرميل

— يتعرض قطاع التشييد والبناء إلى الانكماش

يواجه قطاع المقاولات بالمملكة تحديات جديدة إلى جانب التحديات القائمة بالفعل.

تعاني المملكة من عجز مالي يبلغ 22٪ من الناتج المحلي الإجمالي عند سعر 30 دولارًا للبرميل، مما يفرض تخفيضًا بنسبة 20٪ في الإنفاق الحكومي.

من المتوقع انخفاض 20-40٪ في ترسية المشاريع في 2020 نظرًا لطول فترة الإغلاق الكامل

70-80٪ من حالات العدوى بين العمال الأجانب نظرًا للظروف المعيشية المزدحمة

كشف مسح أجرته الهيئة السعودية للمقاولين لأكثر من 600 مقاول سعودي عن التحديات الأكثر شيوعًا:

— 90٪: التأثير على التدفق النقدي

— 86٪: تأخير/توقف المشاريع

— 70٪: تعطل في سلسلة الإمداد

أطلقت حكومة المملكة برامج متعددة لدعم قطاع المقاولات، وخاصة للشركات الصغيرة والمتوسطة

تمكّن حوالي نصف المقاولين الذين شملهم مسح الهيئة السعودية للمقاولين من الاستفادة من الدعم الحكومي حتى الآن

حان الوقت للعمل بسرعة وللتحضير للتعافي بعد الجائحة.

عمل المقاولون في الولايات المتحدة والصين الذين تضرروا من كوفيد-19 على ضمان سلامة العمال والاستعداد للمستقبل الغامض.

بعد انقضاء الجائحة، سيشهد المقاولون طلبًا غير مستقر يتضمن مزيجًا مختلفًا من المباني ومن متطلبات البناء الجديدة

من المرجح أن يتسارع اعتماد التكنولوجيا، بما في ذلك الاستخدام الأوسع للتصنيع المسبق، والطائرات بدون طيار، والأدوات الرقمية مثل نمذجة معلومات البناء

ستؤدي المتطلبات المتغيرة إلى التكامل في الصناعة.

يجب على المقاولين اتخاذ إجراءات فورية من أجل:

— حماية القوى العاملة

— إدارة النقد والسيولة

— دعم سلاسل الإمداد لمقاومة المخاطر

— مراجعة العقود

بالإضافة إلى طريقة "مكافحة الجراثيم" في التعامل مع آثار الجائحة، يجب الاستفادة من وقت التوقف عن العمل في تحقيق المرونة والاستعداد للتعافي.

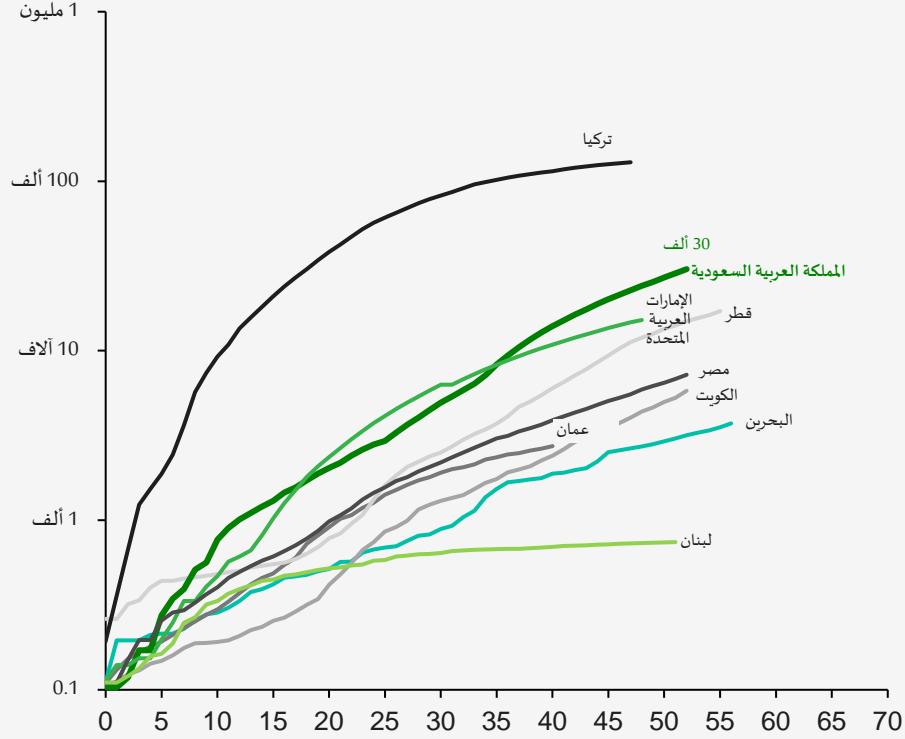
1. الحقائق المتعلقة بكوفيد-19 و أثره الاقتصادي
2. التحديات التي تواجه المقاولين في المملكة
3. تحقيق المرونة خلال الأزمة

الحقائق المتعلقة بكوفيد-19 وأثره الاقتصادي



مسار الحالات المؤكدة

مقياس لوغاريتمي للحالات المؤكدة اعتبارًا من 5 مايو 2020



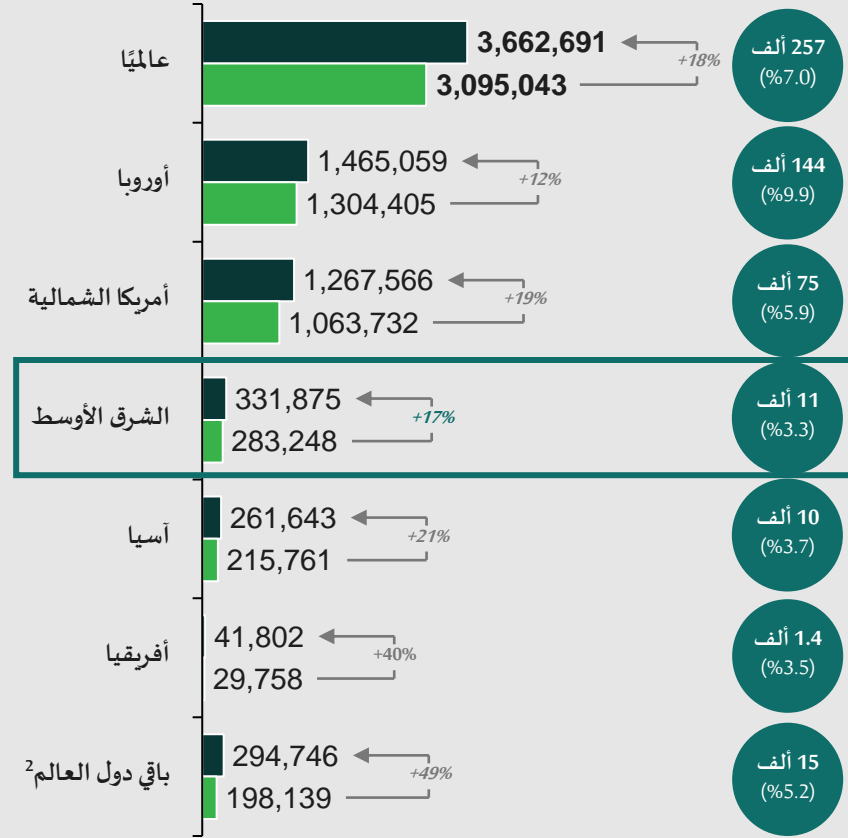
- استمر تباطؤ الزيادة العالمية في الحالات (+18٪ مقابل +21٪ في الأسبوع السابق)
- شهدت منطقة الشرق الأوسط تباطؤًا في معدل الزيادة (+17٪ مقابل +22٪)
- في المملكة العربية السعودية، تجاوز عدد الحالات 30 ألف حالة، ثم بدأت تستقر عند ذلك

الحالات والوفيات العالمية الأسبوعية اعتبارًا من 5 مايو 2020

إجمالي الحالات

إجمالي الوفيات

(نسبة وفيات حالات الإصابة)¹



اعتبارًا من 5 مايو (أخضر) اعتبارًا من 24 أبريل (أسود)

1. نسبة وفاة حالات الإصابة = إجمالي الوفيات / مجموع الحالات
2. باقي العالم: بما في ذلك أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وأوقيانوسيا
المصدر: مركز علوم وهندسة النظم بجامعة جونز هوبكينز، وكيرني

تستمر الزيادة العالمية لحالات كوفيد-19 في التباطؤ في معظم المناطق، بما في ذلك الشرق الأوسط.

14 مارس: تعليق جميع رحلات المغادرة والعودة والتراخيص
20 مارس: تعليق الرحلات الداخلية في جميع أنحاء البلاد



18 مارس: إغلاق جميع القطاعات العامة، وفرض العمل من المنزل
26 مارس: حظر مغادرة البلاد على المواطنين
- منع المواطنين من دخول ومغادرة الرياض ومكة والمدينة
- فرض حظر التجوال من الساعة 3 عصراً حتى الساعة 6 صباحاً
2 أبريل: زيادة حظر التجوال في مكة والمدينة إلى 24 ساعة
4 أبريل: إغلاق 7 أحياء بجدة



6 أبريل: حظر التجوال لمدة 24 ساعة في عدة مدن من بينها الرياض وجدة وتبوك والدمام
10 أبريل: إغلاق 6 أحياء في المدينة المنورة
11 أبريل: مد حظر التجوال على مستوى المملكة حتى إشعار آخر
15 أبريل: الإغلاق الكامل لمنطقة الأثير بالدمام
18 أبريل: إغلاق منطقتي الفيصلية والفضيلية بمحافظة الأحساء
22 أبريل: تغيير قيود حظر التجوال لشهر رمضان من 5 مساءً حتى 9 صباحاً، وهذا ينطبق أيضاً على المدن التي كان حظر التجوال فيها 24 ساعة، ومع ذلك، ستظل الأحياء التي تحت الإغلاق مغلقة بالكامل حتى إشعار آخر

30 أبريل: رفع قيود الدخول والخروج على محافظة القطيف
3 مايو: رفع القيود عن حي الأثير (الدمام)

- فرض قيود الدخول والخروج بالمنطقة الصناعية الثانية بالدمام
- السماح للمصانع الحيوية بالفتح بنسبة 30٪ في المنطقة الصناعية الثانية

15 مارس: إغلاق المجمعات التجارية والمولات

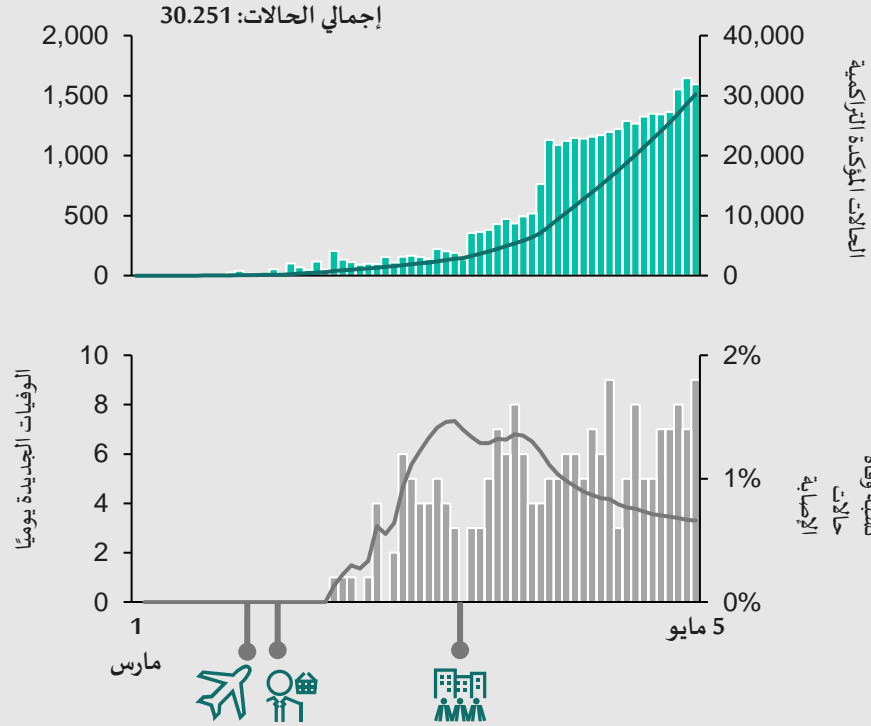
- عدم السماح للمطاعم باستقبال الزبائن (بيع الوجبات الجاهزة فقط)
- إغلاق صالونات الحلاقة وصالونات التجميل والصالونات الرياضية



26 أبريل: إعادة فتح متاجر الجملة والتجزئة والمولات (متاجر مختارة) وشركات البناء والمصانع

29 أبريل: السماح لشركات الإنشاءات والمصانع باستئناف أنشطتها حتى 13 مايو 2020، وبعد ذلك يمكن التمديد أو إعادة حظر التجول وفرض القيود

مسارحالات الإصابة المؤكدة والوفيات بسبب كوفيد-19 في المملكة العربية السعودية



بدأت المملكة في تخفيف القيود مع استقرار الحالات وقبيل حلول شهر رمضان.

حالات الإصابة الجديدة
الوفيات التراكمية للحالات المؤكدة
حالات الوفاة الجديدة
نسبة وفاة حالات الإصابة

معدل زيادة الحالات المؤكدة = الحالات المؤكدة الجديدة / إجمالي الحالات المؤكدة

نسبة وفاة حالات الإصابة = إجمالي الوفيات / مجموع الحالات المؤكدة

الأفكار الرئيسية

- شهدت المملكة ارتفاعاً في حالات الإصابة الجديدة في الأسبوع الأول من مايو، وهو ما قد يكون ناتجاً عن تخفيف إجراءات التقييد ومواصلة التركيز على التحليل
- أعلنت المملكة عن تخفيض ساعات حظر التجول وإعادة افتتاح المولات والمحلات التجارية والمصانع وأعمال البناء في 26 أبريل

المبادرات الحكومية الرئيسية



إغلاق الأعمال



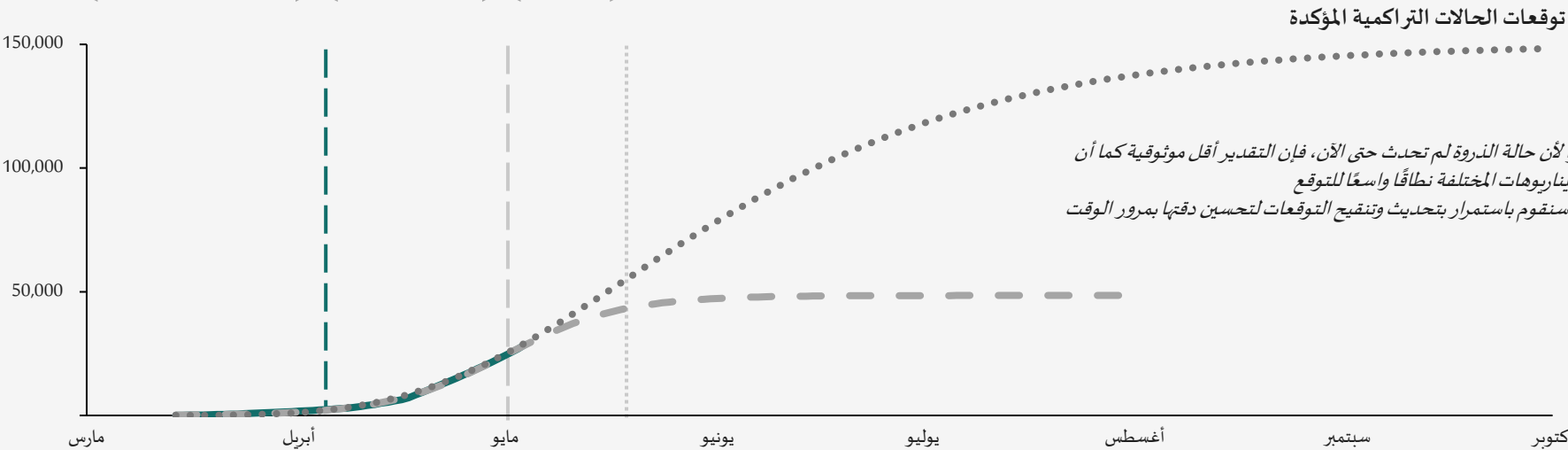
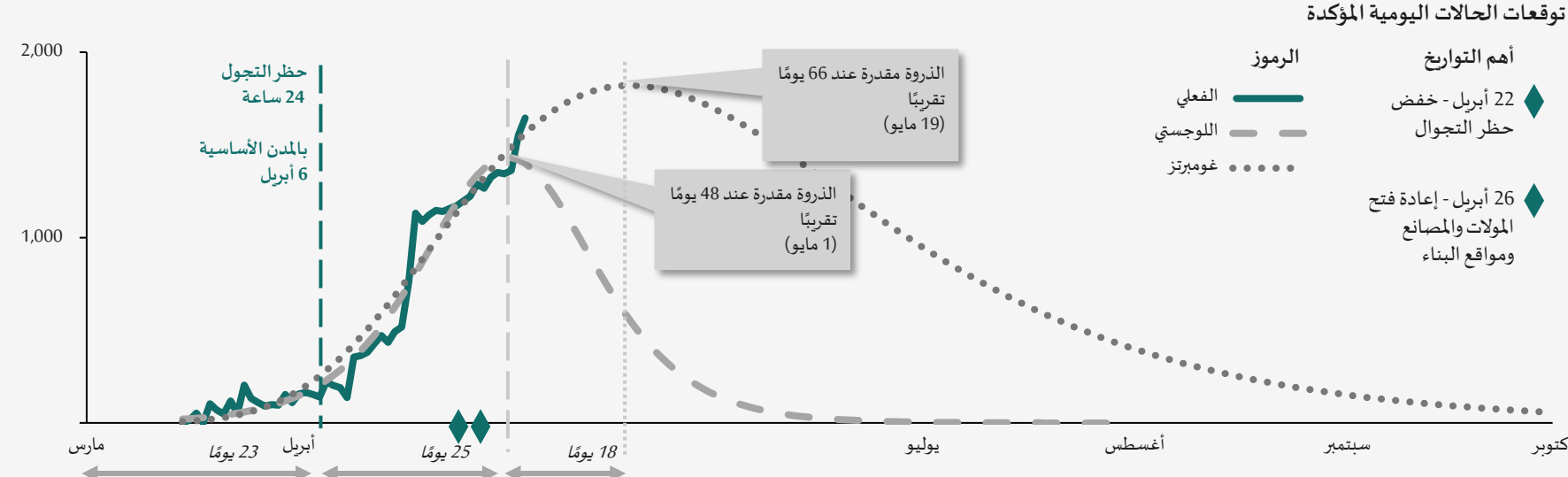
القيود على السفر



التباعد الاجتماعي



تشير توقعاتنا الأولية للمملكة إلى أن الحالات اليومية قد تبلغ ذروتها بحلول نهاية مايو

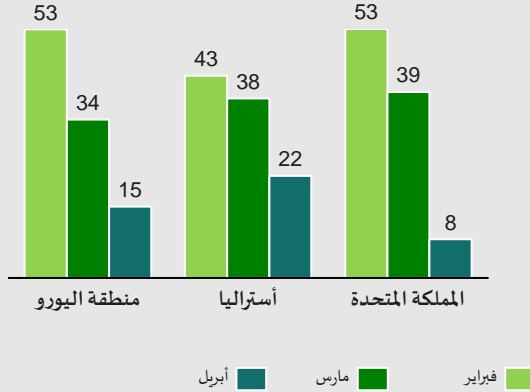


النموذج الأول: يتنبأ النموذج اللوجستي بأن المملكة وصلت إلى ذروتها في الحالات، وسيتم احتواء الانتشار بالكامل بحلول نهاية يونيو، وهو أمر متفائل بالنظر إلى أن معدل الزيادة اليومي لا يزال في تزايد

النموذج الثاني: يتوقع نموذج غومبرتز أن وصول الذروة سيكون في منتصف مايو وأن يتم احتواء الحالات بالكامل بحلول نهاية أكتوبر.

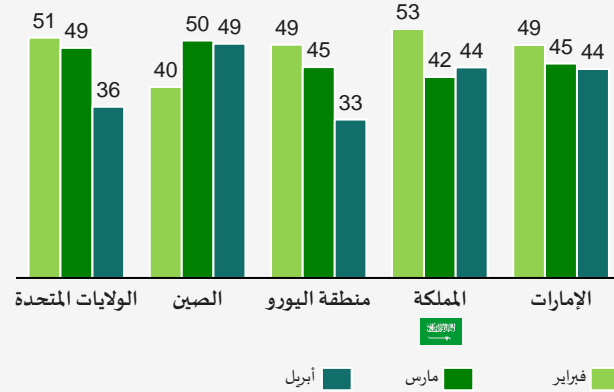
انكماش قطاع البناء

إن قراءة "مؤشر مديري المشتريات" في قطاع البناء سوف يكون دون 50 نقطة، مما يشير إلى الانكماش



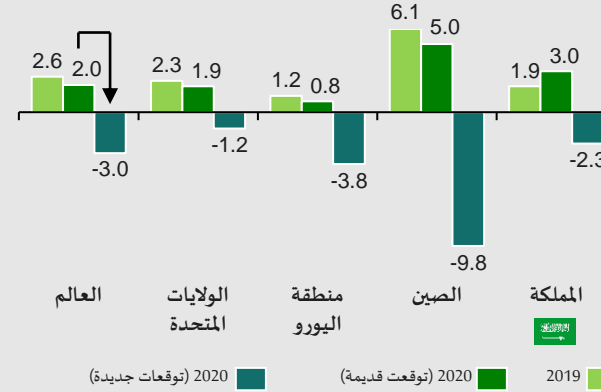
تباطؤ نشاط التصنيع

إن قراءة "مؤشر مديري المشتريات" في قطاع التصنيع سوف يكون دون 50 نقطة، مما يشير إلى الانكماش



انكماش الاقتصادي العالمي

تم تخفيض التوقعات بنمو الناتج المحلي الإجمالي لجميع الدول تقريبًا

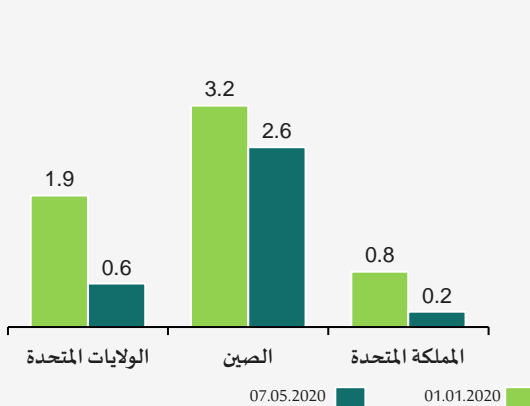


بغض النظر عن سرعة التعافي، فإن لهذا التفشي تأثيرًا كبيرًا على الاقتصاد العالمي مع انخفاض متوقع في الناتج المحلي الإجمالي لهذا العام.

هناك تباطؤ في نشاط التصنيع والبناء، كما أن هناك تأثيرًا على سعر النفط وتراجع في أسواق الأسهم.

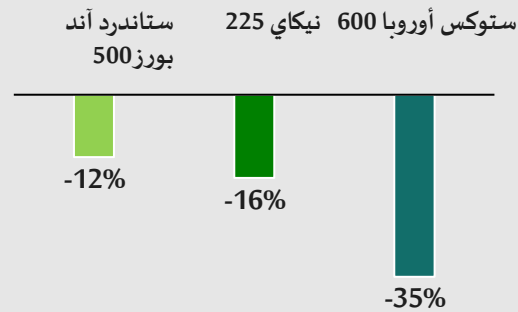
خفض عوائد السندات الحكومية

انخفضت عائدات السندات الحكومية لمدة 10 سنوات في الاقتصادات الكبرى (%)



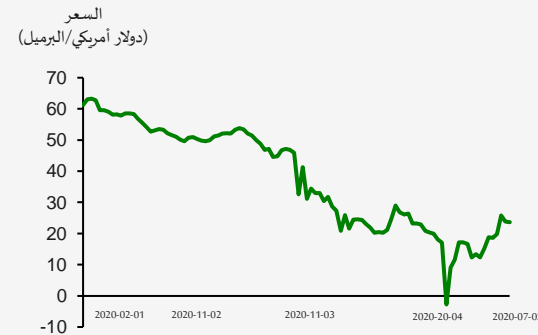
انخفاض سوق الأسهم

انخفاض مؤشرات الأسهم الرئيسية في العام حتى تاريخه



انخفاض أسعار النفط

تراجعت أسعار النفط بسبب انخفاض الطلب والخلاف بين أوبك وروسيا



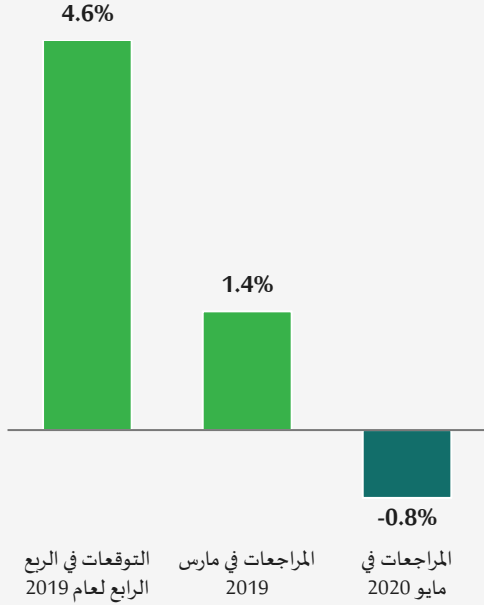
الأرقام اعتبارًا من 2020-05-07

مؤشر مديري المشتريات المصدر: كيرني، وصندوق النقد الدولي، وبيانات مؤسسة سي إيه آي سي، وياهو فاينانس: أتر كوفيد-19 على الاقتصاد، وستاتبيستا: اقتصاديات التجارة

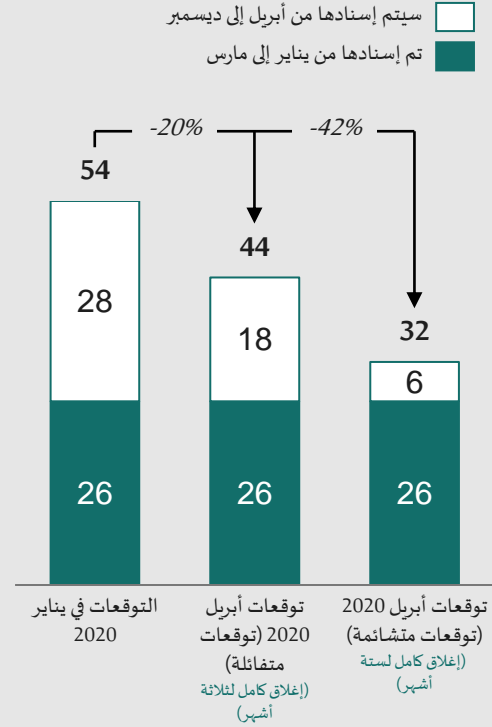


التحديات التي تواجه المقاولين في المملكة

مُخرجات البناء لعام 2020
٪ للنمو مقابل 2019 في منطقة الشرق
الأوسط وشمال أفريقيا



المشاريع الجديدة لعام 2020
مليار دولار أمريكي، بالمملكة العربية السعودية



تم بالفعل منح 48٪ من المشاريع المتوقعة لعام 2020 بحلول مارس

من المتوقع انخفاض 20-40٪ في ترسية المشاريع في 2020 نظرًا لطول فترة الإغلاق الكامل

خفض الإنفاق الحكومي¹
المملكة العربية السعودية

هناك توقعات بعجز قدره 22٪ في الناتج المحلي الإجمالي مع كون أسعار النفط عند 30 دولارًا للبرميل.

تتطلب تغطية هذا العجز اقتراضًا كبيرًا، وهو ما يُعد صعبًا في ظل أزمة السيولة، وسيتعين على المملكة إعادة تخصيص الإنفاق

تم خفض الإنفاق بنسبة 20٪ بسبب انهيار أسعار النفط على إثر جائحة فيروس كورونا.

من المرجح أن تؤثر التخفيضات على الإنفاق الرأسمالي والمشاريع الجديدة بدلاً من الإنفاق الحالي على الرواتب

يُعتقد أن مشاريع البنية التحتية الجديدة واسعة النطاق تتعرض للتأثير، مع حدوث تأثيرات كبيرة على صناعة البناء.

شهد سوق المقاولات في المملكة
تباطؤًا بسبب كلٍ من كوفيد-19
وانخفاض سعر النفط.

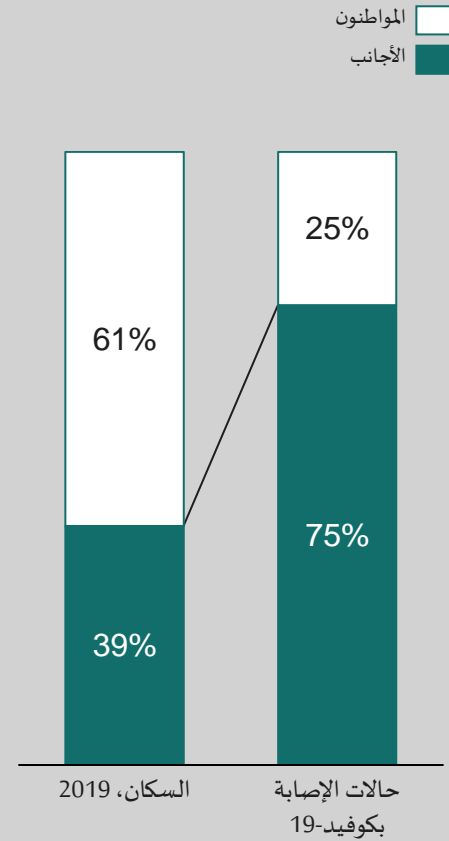
تدابير الرقابة

أصدرت الحكومة مبادئ توجيهية صارمة للشركات للسيطرة على انتشار الفيروس، بما في ذلك ما يلي:

- نقاط التفتيش لقياس درجات حرارة العمال وصحة أجهزتهم التنفسية
- تخصيص غرف العزل للمشتبه بإصابتهم
- تطهير الأسطح مرتين في اليوم

تم فرض غرامات على أصحاب العمل الذين يخالفون قواعد سكن العمال الجديدة، مع مضاعفة مبالغ الغرامة حال تكرار المخالفات.

النسبة الأعلى من الحالات



70% إلى 80% من الحالات الجديدة بين الأجانب على الرغم من كونهم يشكلون 40% من السكان

يبلغ معدل الإصابة بين العمال حوالي 5 إلى 6 أضعاف بسبب ازدحام أماكن الإقامة

عانت التجمعات السكنية للعمال من الجائحة بشكل غير متناسب، وقد أصدرت الحكومة السعودية قواعد جديدة لإسكان العمال.

لمزيد من التفاصيل، يُرجى الاطلاع على دليل الهيئة السعودية للمقاولين أدناه. انقر هنا للاطلاع على النسخة العربية.

الدليل الإرشادي للعزل الصحي للمنشآت العاملة في قطاع المقاولات

الدليل الإرشادي للاحتياطات والإجراءات اللازمة لإنشاء غرف عزل للحجر الصحي لمدة أسبوعين للأفراد المشتبه في إصابتهم.



التحديات التي يواجهها سوق المقاولات بالمملكة حسب المجال

أدت جائحة كوفيد-19 إلى تفاقم العديد من التحديات التنظيمية والمالية والعمالية الحالية للمقاولين السعوديين.

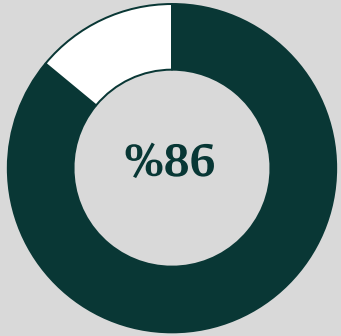
التكنولوجيا	المناقصات	القوى العاملة	الجوانب المالية	الجوانب التنظيمية	مرتفع
الاعتماد الكبير على الأساليب التقليدية	صعوبة الوصول إلى المناقصات بالنسبة للمقاولين من الباطن (للشركات الصغيرة والمتوسطة)	زيادة تكلفة العمالة	تأخر المدفوعات	منظومة تنظيمية لقطاع المقاولات معقدة	مدى الأهمية
قلة الوعي بفوائد الأدوات والآلات التكنولوجية	التقييم غير المتوازن للعروض (السعر مقابل الجودة)	انخفاض الجاذبية بالنسبة للعمالة الماهرة	صعوبة التمويل من البنوك	عدم فاعلية عملية التأهيل والتنفيذ	
الاستخدام المنخفض للأدوات التكنولوجية	عدم واقعية أو وضوح المتطلبات في طلبات تقديم العروض	الاهتمام المحدود للقوى العاملة المحلية بهذا القطاع	مهارات محدودة في وظائف المحاسبة والتمويل	بطء حل النزاعات	
	تقديم المقاولين على مناقصات أكبر من قدراتهم الفعلية	أوقات الانتظار الطويلة للحصول على تصاريح العمل	التكلفة المتقلبة لتوريد المواد	التعديلات التنظيمية المستمرة	
				ضعف العقود وافتقارها للحيادية	
زادت بسبب كوفيد-19					منخفض

بناء على مسح أجرته الهيئة السعودية للمقاولين شمل 365 مقاولاً في الربع الرابع من عام 2019، حسب الفئة على النحو التالي:

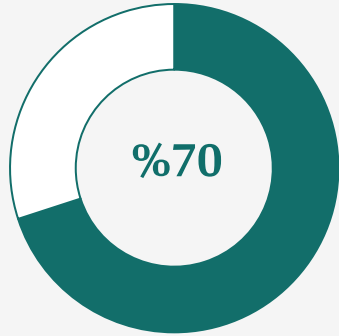
- 59% شركات وطنية صغيرة
- 21% شركات وطنية متوسطة
- 16% شركات وطنية كبيرة
- 4% شركات دولية صغيرة ومتوسطة وكبيرة

أضافت الجائحة تحديات جديدة لقطاع المقاولات.

تأثير كوفيد-19 على سوق المقاولات بالمملكة
وفقاً للمقاولين الذين شملهم المسح

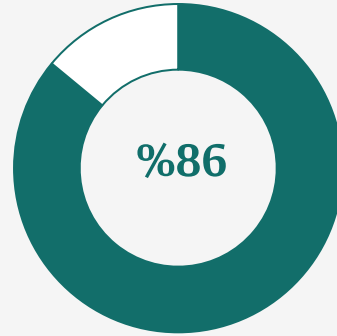


ليس لديهم أي خطة
عمل



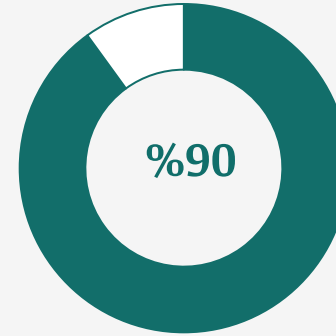
الانقطاع في سلسلة
الإمداد

“توقف الموردون عن العمل وأغلقوا
المتاجر التي يتم شراء المواد اللازمة
للمشروع منها”
“نعاني من صعوبات في توريد المواد من
مناطق أخرى”



تأخر أو توقف المشاريع

“تم إلغاء أو تأجيل معظم المشاريع
بسبب نقص السيولة اللازمة”
“العمال لا يعملون حالياً”



التأثير على التدفق
النقدي

“تأخر صرف المدفوعات في ضوء
الوضع المالي الحالي”
“من الصعب متابعة المشاريع بسبب
الحظر ولا يمكننا تحصيل المدفوعات
من العملاء”

بناء على مسح أجرته الهيئة السعودية
للمقاولين في الربع الرابع من عام 2019، بما في
ذلك 609 إجابة كاملة مقسمة حسب الفئة على
النحو التالي:

- 10% من الشركات الصغيرة للغاية (1-5)
- 33% من الشركات الصغيرة (5-49)
- 44% من الشركات المتوسطة (50-249)
- 13% من الشركات الكبيرة والكبيرة للغاية
(أكثر من 250 موظف)

أعلنت حكومة المملكة عن عدد من الإجراءات لتخفيف أثر الأزمة.



التدابير المتعلقة بالعمل

حماية العمالة:

- تم دفع 60% من رواتب القطاع الخاص للسعوديين لمدة ثلاثة أشهر مع تطبيق شروط التأمين ضد البطالة
- السماح بتخفيض الأجور بنسبة تصل إلى 40% وفقًا لساعات العمل الفعلية، لمدة ستة أشهر، وفقًا للاتفاق المتبادل
- التجديد المجاني لتصاريح الإقامة التي تنتهي في مارس-يونيو 2020 لمدة ثلاثة أشهر لجميع الموظفين المغتربين

حركة العمال:

- خصص صندوق تنمية الموارد البشرية 5.3 مليار ريال سعودي لدعم مؤسسات القطاع الخاص لتوظيف وتدريب المواطنين السعوديين
- تخصيص خدمات بوابة "أجير" للمقيمين، خارج سوق العمل كبديل للتوظيف من الخارج
- عودة الموظفين الوافدين إلى أوطانهم بتيسير من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



خفض التكلفة

ضريبة العمالة الوافدة:

- إعفاء لمدة 3 أشهر من ضريبة المقيمين لجميع الشركات
- إعفاء لمدة 3 سنوات لعدد 2-4 من المقيمين للشركات الصغيرة والمتوسطة التي لديها ما يصل إلى 9 موظفين
- تخفيض بنسبة 25% على ضريبة المقيمين للمصانع العاملة حتى نهاية العام

الرسوم الأخرى:

- خصم 30% لمدة شهرين على فواتير الخدمات للقطاع التجاري والصناعي والزراعي.
- الإعفاء من غرامات التأخير في المشاريع بسبب فيروس كورونا بموجب المادة 74 من نظام المنافسات الحكومية
- تأجيل رسوم السجل التجاري لما يزيد عن 116.000 سجل تجاري



الدعم المالي


زيادة التدفقات الواردة:

- تم تخصيص 50 مليار ريال سعودي لتسديد مستحقات الحكومة للقطاع الخاص في أوقاتها
- تمويل بقيمة 6 مليار ريال سعودي لإعفاء الشركات الصغيرة والمتوسطة من رسوم ضمان القروض (الإصدار، والتجديد، والتمديد، وإعادة الجدولة)
- برنامج بقيمة 13.2 مليار ريال للتمويل الميسر للشركات الصغيرة والمتوسطة لدعم استمرارية الأعمال ونموها

تأجيل التدفقات الخارجة:

- برنامج بقيمة 30 مليار ريال لتمويل تأخيرات السداد لستة أشهر في التزامات الشركات الصغيرة والمتوسطة للمستفيدين
- تأجيل وإعادة هيكلة سداد قروض المصانع والمشاريع الصغيرة والطبية المستحقة في 2020

عرض غير شامل

هل استخدمت المبادرات الحكومية التي تم الإعلان عنها مؤخراً للتخفيف من تأثير الوضع الحالي؟ 

56%

لا



لماذا؟

"لأن المبادرة كانت للشركات التي يعمل بها أقل من 9 موظفين"

"لأن المبادرات لا تناسب طبيعة عمل شركتنا"

"لأن الشروط كانت غير متناسقة وغير عملية"

"بسبب شرط عدم فصل الموظفين في حالة الحصول على أي ميزة. لا يمكننا التنبؤ بمستقبل الشركة وماذا يمكن أن يحدث لها إذا استمرت الأزمة بهذه الطريقة أو أسوأ"

44%

نعم



أي مبادرة؟

"دفع 60٪ من رواتب الموظفين السعوديين"

"تمديد فترة تجديد الإقامة لمدة 3 شهور"

"إلغاء الرسوم الحكومية وتأخير سداد المستحقات المالية للدولة مثل التعويضات المالية والزكاة وضريبة القيمة المضافة وتأجيل المستحقات المالية للبنوك والقطاعات المالية"

"ما زلنا في طور التقديم ونتطلع للاستفادة من برنامج الدعم، مثل دعم الموظفين السعوديين، وتأجيل دفع المستحقات للجهات المالية"

بناء على مسح أجرته الهيئة السعودية للمقاولين في الربع الرابع من عام 2019، بما في ذلك 609 إجابة كاملة مقسمة حسب الفئة على النحو التالي:

- 10% من الشركات الصغيرة للغاية (1-5)
- 33% من الشركات الصغيرة (5-49)
- 44% من الشركات المتوسطة (50-249)
- 13% من الشركات الكبيرة والكبيرة للغاية (أكثر من 250 موظف)

تحقيق المرونة خلال الأزمات

إعادة الهيكلة المالية



تقليل التكلفة:

- وضع سيناريوهات "تخطيط الطوارئ" للقوى العاملة لتقييم تكاليف العمالة خلال فترة تناقص الطلب والنشاط
- تقييم الوظائف التي يمكن إسنادها لمصادر خارجية للمساعدة في خفض تكاليف التشغيل
- مراجعة ميزانيات تكلفة رأس المال والتكلفة المؤسسية للمساعدة في تحديد الاستثمارات الهامشية والبنود التقديرية التي يمكن تخفيضها

تعظيم السيولة:

- إعادة تمويل الديون لتحرير النقد على الرغم من تقييد الوصول إلى رأس المال
- تجريد الأصول غير الأساسية من الاستثمار وتقييم عمليات الاندماج والاستحواذ المقدر كمصادر محتملة للنقد

إعادة تصميم العمليات



تدابير التخفيف من المخاطر:

- إقرار استخدام حلول الأتمتة لتقليل عدد الموظفين في المواقع، مثل الرافعات الشوكية ذاتية القيادة والطائرات بدون طيار ذات الحمولة العالية
- جمع البيانات اللازمة عن الموظفين (من حيث مواطنهم، وتأشيراتهم، وغيرها) وتعقب تحركاتهم خلال الأزمة
- تنسيق خطط سلامة العمال والمستهلكين مع البلديات والمحافظات مع الحفاظ على تشغيل المشاريع المهمة

سلسلة الإمداد المرنة:

- سلسلة الإمداد التي تتسم بإدراك أعمق للوضع في الوقت الحقيقي خاصة فيما يتعلق بالتأثير على المواد والمكونات الهامة
- الاستعداد للتأثيرات في سلسلة الإمداد بما في ذلك تحديد الموردين البديل
- النظر في الدفع المسبق للمقاولين من الباطن الذين تم إغلاق مواقع البناء الخاصة بهم بسبب جهود احتواء كوفيد-19

بروتوكولات القوى العاملة



بروتوكولات حركة العمال:

- فرض العمل بنظام النوبات للحد من عدد الموظفين الذين يصلون ويغادرون موقع العمل في وقت واحد
- إقرار سياسات الحركة لتشجيع العمل عن بعد، عند الضرورة والإمكان
- إجراء تقييم استباقي لقواعد صحة العمال (الخضراء/الصفراء/الحمراء) لزيادة توافر العمال إلى أقصى حد

سياسات الصحة والسلامة:

- توزيع المطهرات ومعدات الحماية الشخصية على العمال مثل الكمادات
- تطهير أماكن العمالة وإجراء فحص دوري لدرجة الحرارة لتجنب العدوى وانتشار الفيروس
- استخدام المقاعد وفقًا للتباعد الاجتماعي لضمان الحد الأدنى من التواصل الفعلي
- الاستثمار في الحملات التثقيفية لموظفي التعامل المباشر مع الجمهور لخلق وعي بالأعراض وتقليل انتشار المرض

عمل المقاولون في الولايات المتحدة والصين الذين تضرروا من كوفيد-19 على ضمان سلامة العمال والاستعداد للمستقبل الغامض.

عرض غير شامل

بعد انقضاء الجائحة، سيشهد القطاع طلبًا غير مستقر يتضمن مزيجًا مختلفًا من المباني ومن متطلبات البناء الجديدة

الطلب غير المستقر



الارتفاعات قصيرة المدى

بعد إعادة الفتح مباشرة، سيكون هناك ضغط في بعض الأماكن لإكمال عدد كبير من المشاريع في أقرب وقت ممكن، مما سيخلق نقصًا محتملًا في العمالة الماهرة

يعقب ذلك انخفاض في ظل اكتمال المشاريع الحالية، مع فشل تحقيق المشاريع الجديدة

الصعوبات المنعكسة على عامي 2021-2022

ستؤثر تخفيضات الميزانية بنسبة 20٪ في المملكة على المشاريع التي لم تبدأ بعد أكثر من تلك القائمة بالفعل

عادة ما يؤثر بناء الوحدات غير السكنية على الاقتصاد الكلي بمقدار 12-18 شهرًا. على هذا النحو، يمكن أن يواجه المقاولون طلبًا إجماليًا أقل حتى عام 2021، مدفوعًا بانخفاض قدره 20-40٪ في إسناد المشاريع الجديدة في عام 2020

المباني المختلفة



عدد أقل من الفنادق:

على الصعيد العالمي، يؤدي الانخفاض في السفر لقضاء الأعمال والسفر للسياحة إلى انخفاض الطلب على الفنادق والمرافق السياحية الأخرى

في المملكة العربية السعودية، قد تستمر الاستراتيجية الوطنية للسياحة في رفع قيمة المشاريع الفندقية حتى عام 2020 أو حتى أعلى من تقديراتها السابقة

عدد أكبر من المستودعات:

زيادة مستويات المخزون في الشركات التي ترغب في جعل سلاسل الإمداد أكثر موثوقية، مما يخلق طلبًا على مساحات أكبر للتخزين

ستتطلب التجارة الإلكترونية التي حظت بدعم خلال الجائحة مساحة أكبر لها أيضًا

المزيد من مرافق التصنيع:

إن زيادة الطاقة الإنتاجية المحلية للشركات التي تريد تأمين سلاسل الإمداد ضد المخاطر ستخلق طلبًا على منشآت التصنيع

المتطلبات المختلفة



التركيز على جودة الهواء:

يُعد الهواء الداخلي أكثر تلوثًا بضعفين إلى خمسة أضعاف، ونحن نقضي 90٪ من وقتنا في الداخل حتى عندما لا يكون هناك إغلاق كامل بسبب الجائحة

سهتم المزيد من العملاء بجودة الهواء، مما سيجعل شركات البناء تركز على ما يلي:

القضاء على/تقليل مصادر تلوث الهواء

استخدام التهوية للحفاظ على ملوثات الهواء عند مستويات آمنة

إزالة ملوثات الهواء من خلال الفلتر وتنقية الهواء

الاستدامة

سوف يحصل التوجّه المتعلق بالاستدامة على المدى الطويل على دفعة للأمام حيث قد تحفز الحكومات اقتصاداتها من خلال تشجيع التدابير الرامية لتحقيق أهداف كفاءة الطاقة مع إحداث مجموعة من التغييرات في السياسات والاستثمارات العامة المباشرة

شهادة ويل (WELL)

سيركز المزيد من المطورين على الحصول على شهادة ويل لضمان تحقيق ظروف المعيشة الصحية في مبانيهم

من المحتمل أن تسرع الجائحة من اعتماد التكنولوجيا في قطاع البناء



الأدوات الرقمية

- تسرع الجائحة من اعتماد أدوات وعمليات النمذجة والتعاون الرقمي:
- استخدام نمذجة معلومات البناء بشكل أكبر خصوصاً في المشاريع الصغيرة
- اكتسب التصميم والبناء الافتراضي أهمية في المشاريع الكبيرة
- اعتماد سريع للتوأمة الرقمية من مفهوم المشروع حتى في التكاليف
- أصبح العمل من المنزل أكثر شيوعاً للمهندسين المعماريين والمهندسين ومديري المشاريع
- يتمثل التحدي الرئيسي في تدريب القوى العاملة بأكملها على استخدام الأدوات والإجراءات الجديدة

المسوحات بالطائرات بدون طيار

- يمكن للطائرات بدون طيار القيام بمجموعة متنوعة من الأعمال في مواقع البناء:
- المسوحات الجوية للمواقع من خلال كاميرات متعددة الأطياف تنتج خرائط ثنائية وثلاثية الأبعاد بسرعة
- مراقبة مواقع البناء والمراقبة على مدار الساعة في الوقت الحقيقي من خلال كاميرات الفيديو
- فحص المواقع من الزوايا التي يتعذر الوصول إليها سيراً على الأقدام بشكل أسرع وبدون مخاطر السلامة
- أبرز كوفيد-19 أهمية الطائرات بدون طيار في تمكين ورصد التباعد الاجتماعي
- تتمثل التحديات الرئيسية في الاستثمار والتدريب الأولي للمشرفين لاستخدام الطائرات بدون طيار

التصنيع المسبق

- من المرجح أن يتسارع تحول أنشطة البناء من مواقع البناء إلى مصانع الإنتاج بعد كوفيد-19:
- تحققت مزايا التصنيع المسبق عندما تم بناء المستشفيات الميدانية في غضون أيام
- يوفر البناء المسبق الوقت والمواد، ويقلل من نفايات البناء والحاجة إلى العمل في الموقع
- من الأسهل تطبيق التباعد الاجتماعي ومعدات الوقاية الشخصية في بيئة المصنع
- يتمثل التحدي الرئيسي في تكييف عملية التصميم مع المكونات المعيارية

عرض غير شامل

التكامل في الصناعة

التكامل الأفقي

- إن إفلاس المقاولين من ذوي المراكز المالية الضعيفة سوف يؤدي إلى خروج بعض الشركات من القطاع
- سيصبح للتكامل أولوية كبرى على جدول أعمال المستثمرين والرؤساء التنفيذيين، بسبب الحاجة إلى ما يلي:
- النمو للاستثمار في التكنولوجيا، المواهب عالية المهارة، والبحوث والتطوير
- المرونة في الميزانيات العمومية والتنوع في المشاريع

التكامل الرأسي

- بالإضافة إلى التكامل، سيصبح قطاع البناء أكثر تكاملاً رأسياً وذلك للسعي لتحقيق رقابة وكفاءة أعلى، بما في ذلك وضع تدابير مثل:
- تطبيق العمالة المباشرة بدلاً من المقاولين من الباطن
- تصنيع المواد بالقرب من المنزل
- الانتقال من البناء إلى التجميع بالنسبة للمنشآت الصناعية

مقياس التأثير

صغار المقاولين

- سيكون صغار المقاولين هم الأكثر تضرراً، وسيضطر الكثيرون للخروج من السوق
- عادةً ما تعمل الشركات الصغيرة والمتوسطة على مشاريع أقل تنوعاً
- من الصعب على الشركات الصغيرة والمتوسطة التكيف مع قطاع المقاولات الذي يعتمد على التكنولوجيا
- قد يفشل المقاولون من الباطن، مثل الشركات الصغيرة، بشكل أسرع من المقاولين الآخرين الأكثر قدرة وتنوع في الأنشطة والمشاريع.

كبار المقاولين

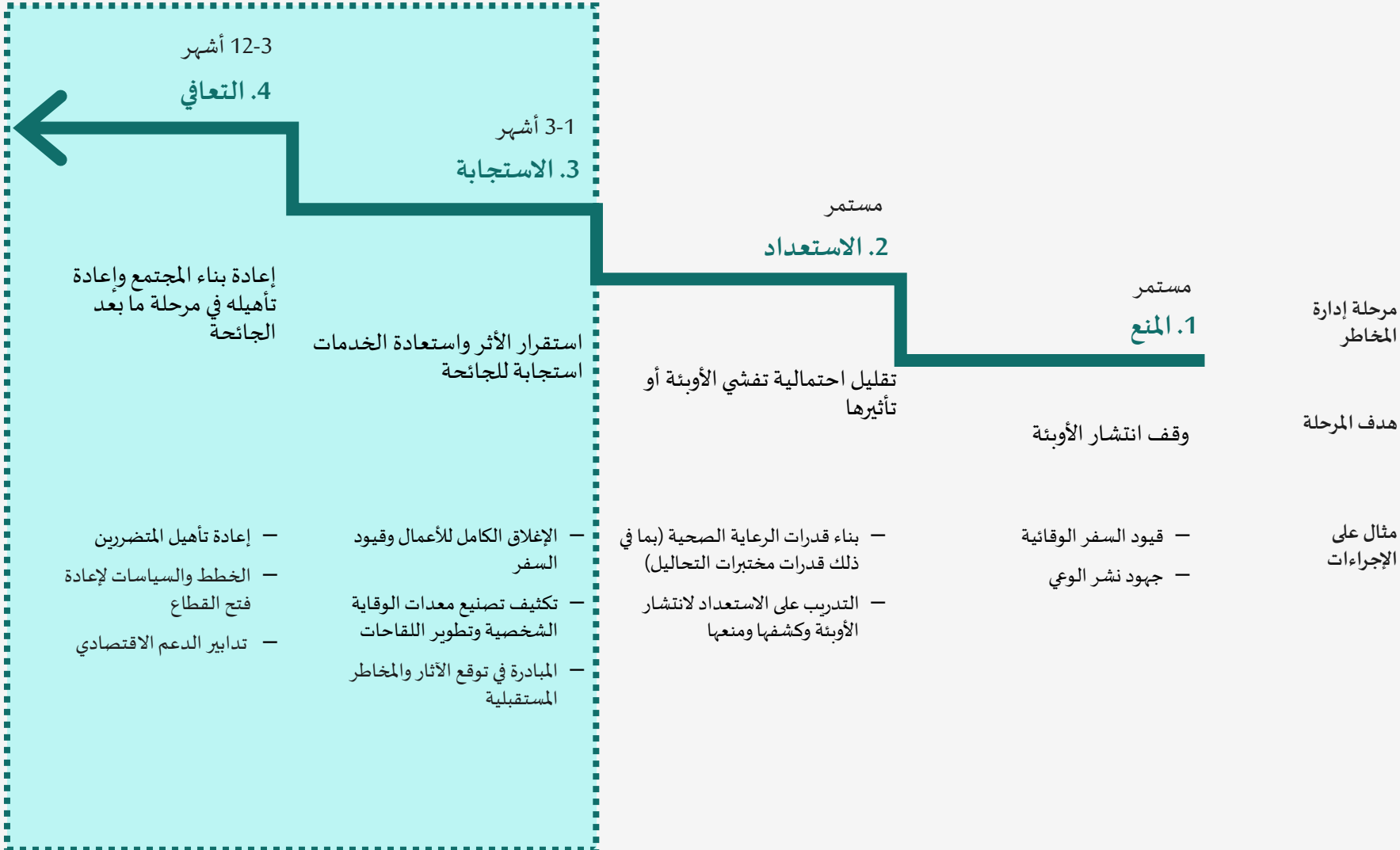
- يمكن لكبار المقاولين تحمل الأزمة بشكل أفضل ولكنهم لا يزالون بحاجة إلى التطور للاستمرار في العمل
- سيحتاج المقاولون إلى إعادة التوازن إلى مجموعة مشاريعهم للاستمرار في العمل
- التقييم المستمر للاستفادة من الاندماج والاستحواذ بين الشركات.
- قد تواجه الشركات التي لديها مستوى مرتفع من الديون واحتياطيات نقدية منخفضة أزمة سيولة
- سوف يتراجع التدويل مع فرض المزيد من القيود على الشركات الأجنبية

ستؤدي المتطلبات المتغيرة المتعلقة بالسوق والتكنولوجيات إلى التكامل في الصناعة.

بالنسبة للمرحلة الحالية من
كوفيد-19، يجب أن تتجاوز
إجراءات التخفيف ما هو أكثر من
مجرد أسلوب "مكافحة الحرائق"،
وأن تشمل التحضير لتعافي السوق.

إطار إدارة المخاطر

زيادة القرب،
ونضوج التهديدات



مراجعة العقود

مراجعة جميع العقود والمستندات الملزمة قانونياً عبر سلسلة الإمداد والمشروعات

فهم الحقوق والالتزامات للمشاريع الجارية أو المتوقفة مثل الإعفاء من الغرامات على التأخيرات في المشاريع بسبب فيروس كورونا بموجب المادة 74 من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية

النظر في إمكانية استخدام أحكام تمديد الوقت، والقوة القاهرة، وتعليق العمل، وإنهاءه

دعم سلاسل الإمداد لمقاومة المخاطر

فهم وتحديد سلسلة الإمداد من أجل تحديد أي نقاط ضعف محتملة بها، خاصةً تلك المتعلقة بالمواد بالغة الأهمية

تحديد خيارات الإمداد البديلة والثنائية للرجوع إليها في حالة حدوث انقطاع، حتى لو كان ذلك بتكلفة أعلى تأمين الإمداد بالمواد بالغة الأهمية ضد المخاطر:

— حجز المسبق لشاحنات النقل
— النظر في زيادة مستويات المخزون

إدارة النقد والسيولة

تقييم التعرض لمخاطر التدفق النقدي واحتياجات التمويل الإضافية

استقرار التدفقات النقدية لضمان السيولة الكافية، على سبيل المثال:
— مراجعة ميزانيات رأس المال والميزانيات المؤسسية لتحديد ما يمكن تخفيضه

— النظر في تجريد الأصول من الاستثمار أو تقييم احتمالات الاندماج والاستحواذ كمصادر للنقد

الاستفادة من برامج الدعم المالية مثل:

— تمويل التأخير في السداد لستة أشهر بالنسبة للالتزامات الشركات الصغيرة والمتوسطة

— إعادة هيكلة القروض للشركات الصغيرة المستحقة في عام 2020.

حماية القوى العاملة

إنفاذ بروتوكولات الصحة والسلامة الجديدة وتدريب العاملين:

— نقاط التفتيش الصحية
— تطهير الأسطح
— تعقيم اليدين
— الكمادات والقفازات
— التباعد الاجتماعي

تغيير جداول العمل لتقليل مخاطر المرض:

— تكوين فرق أصغر
— نوبات العمل
— ساعات العمل المرنة

الاستفادة من برامج الدعم الحكومية مثل:

— دفع 60٪ من الراتب للموظفين السعوديين

— خفض بنسبة 40٪ في الأجور وساعات العمل

— أتمتة مهام معينة مثل ما يلي:
— مراقبة موقع البناء عن بعد

— الرافعات ذاتية القيادة

يجب على المقاولين اتخاذ إجراءات فورية في أربعة مجالات للحفاظ على أعمالهم خلال الجائحة



تنقيح العروض



- تحقيق الاستفادة القصوى من وقت التوقف عن العمل بالاستعداد للمشاريع القادمة من خلال عروض دقيقة وشاملة
- تعزيز البيانات ورفع كفاءة العروض المستخدمة من الشركات كمرجع في المشاريع المستقبلية
- النظر في الدروس المستفادة من المشاريع والعروض السابقة من أجل تقديم عروض أسعار بشكل أكثر كفاءة في المستقبل، مثل:
 - تحليل أسباب المكاسب والخسائر
 - إعطاء الأولوية للعملاء لتركيز الجهود
 - مقارنة التسعير مع المنافسين

تكثيف استخدام التكنولوجيا



- التعرف على التكنولوجيات الجديدة المستخدمة في صناعة البناء والنظر في كيفية تطبيقها في المشاريع القادمة
- تجربة منصات التعاون الرقمي وإدارة المهام للاجتماعات الداخلية وتخزين الملفات وتتبع التقدم بشأنها
- حضور الاجتماعات مع العملاء عن بعد من خلال استخدام أدوات مؤتمرات الفيديو والتواصل المتنوعة.

تفعيل آليات الحصول على المستحقات



- المتابعة الفعالة للمدفوعات المحتجزة للمشاريع الحالية وحل أي تعارض موجود
- التواصل مع المقترضين لتجنب المفاجآت من طرفهم وتمكين إعادة جدولة الديون أو إيجاد مصادر التمويل البديلة.

تدريب العمالة



- استخدم الموارد المجانية عبر الإنترنت لتعزيز مهارات القوى العاملة (مثلاً في التخطيط المالي، وإدارة المشاريع، وإدارة سلسلة الإمداد، والمفاوضات، وما إلى ذلك)
- تطوير مهارات ومؤهلات القوى العاملة على الإنترنت مثل التدريب عبر الإنترنت من مكتب فحص وشهادات الرفع بالولايات المتحدة
- النظر في استبدال الموظفين الأجانب بمحليين عن طريق الدعم المالي من صندوق تنمية الموارد البشرية لتوظيف المواهب السعودية

بالإضافة إلى الاستجابة الفورية، يجب استخدام وقت التوقف عن العمل لتحقيق المرونة والاستعداد للتعافي.



معرفة المزيد حول الجهود المبذولة لمواجهة جائحة كوفيد-19، يُرجى الرجوع إلى الموارد المجانية المتاحة لدى الهيئة السعودية للمقاولين

الموارد متاحة باللغة العربية. انقر للاطلاع عليها.

تسجيلات الندوات عبر الإنترنت

المادة (41) من اللائحة التنفيذية لقانون العمل

محتوى ونطاق وحيثيات تطبيق المادة (41) وطريقة المتابعة مع الوزارة



التعامل مع فيروس كورونا المستجد في قطاع المقاولات

طرق الانتقال وأفضل الإجراءات الوقائية في بيئة العمل



الممارسات المهنية للعمل عن بعد

نبذة عامة عن برنامج العمل عن بعد وكذلك المبادئ التوجيهية والمعايير



آلية دعم رواتب السعوديين العاملين في القطاع الخاص

أسباب وأهداف المرسوم الملكي وشروط الحصول على الدعم وسبل الإنفاق



عقود المقاولات والظروف القاهرة

أحكام الطوارئ والظروف القاهرة في قانون المملكة والشريعة الإسلامية



أدوات وتقنيات العمل عن بعد

إيجابيات وسلبيات الأدوات المطلوبة للعمل عن بعد المعمول بها في قطاع المقاولات



المنشورات

دليل المتطلبات الصحية لشركات المقاولات

دليل الإجراءات الوقائية التي يجب تطبيقها في مساكن ووسائل نقل العمال وتوظيفهم وكذلك طرق رفع الوعي.



الدليل الإرشادي للعزل الصحي للمنشآت العاملة في قطاع المقاولات

الدليل الإرشادي للاحتياطات والإجراءات اللازمة لإنشاء غرف عزل للحجر الصحي لمدة أسبوعين للأفراد المشتبه في إصابتهم.



دراسة قانونية لقطاع المقاولات في ظل فايروس كورونا

تأثير كوفيد-19 على العقود ومتطلبات التكيف القانوني والأحكام وموقف القضاء السعودي في القضايا المتعلقة بالأوبئة وظروف الطوارئ.



إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال في قطاع المقاولات

دليل إرشادي للمقاولين لضمان استمرارية العمل في حالة تفشي كوفيد-19 بين العمال أو الموظفين في مقر العمل



بوابة كوفيد-19 التابعة لكيرني
للاطلاع على رؤى حول الصناعات والمناطق الأخرى باللغة
الإنجليزية:

kearney.com/covid-19/

KEARNEY

COVID-19 and its impact on your business

Latest insights

Article
Response to COVID-19: reopening and reimagining with strength and safety
[Read more](#)

Impact magazine
A European perspective on what matters now
[Read more](#)

بوابة كوفيد-19 التابعة للهيئة السعودية للمقاولين
للاطلاع على أحدث المعلومات عن قطاع المقاولات السعودي
باللغة العربية:

covid19.sca.sa/ar

SCA
الهيئة السعودية للمقاولين
Saudi Contractors Association

تمديد عضويات المقاولين السارية لمدة ثلاثة أشهر

أماشيًا مع القرارات الحكومية وحزم الدعم التي تهدف إلى تخفيف أثر جائحة كورونا على قطاع المقاولات فإن الهيئة تعلن عن تجديد عضوية منشآت المقاولات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر والسارية بتاريخ 3 مايو 2020 وذلك لمدة ثلاثة أشهر بدون مقابل.

راجين الله أن يحفظ بلادنا وقادتنا من كل سوء

إقامة فعالية مجانية بعنوان (استدامة البيئة من مفهوم إدارة المرافق)

تعزيز الهيئة السعودية للمقاولين بتنظيم فعالية باليوم العالمي لإدارة المرافق تحت عنوان (استدامة البيئة من مفهوم إدارة المرافق) موجهة للقطاع والمهتمين بحل إدارة المرافق بالملكة، تتضمن هذه الفعالية جلسات نقاش وورش عمل تطبيقية وأيضاً عرض لفحص الناجح ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات والتسجيل من خلال الضغط هنا

إصدار المذكرة التفسيرية للمادة 41 من اللائحة التنفيذية لنظام العمل

أصدر معالي وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية القرار الوزاري المؤقر للمذكرة التفسيرية للمادة 41 من اللائحة التنفيذية لنظام العمل، ويمكن الاطلاع على تفاصيلها من خلال زيارة الرابط التالي [انقر هنا](#)

أصدرت الهيئة السعودية للمقاولين تجميعاً للمقاولين المسجلين بعضويتها بخصوص حصر المستشفيات والمستشفيات الحكومية حتى نهاية عام 2019 للاطلاع على التعميم الرجاء الضغط هنا

القرارات الحكومية

القرارات الحكومية الإلكترونية بهدف تسهيل وصول القطاع الخاص لكافة الجهات ومبادرات الجهات الحكومية خلال هذه الفترة إقرأ المزيد

الندوات

في ظل الظروف الراهنة وتنامي الانتاج الوطني للمصادر المحلية الموثوقة والمتعددة، تقدم مجموعة من الندوات المباشرة والمسجلة لضمان عميقة التطور والتطوير المهني المستمر إقرأ المزيد

الإصدارات

في ظل الظروف الراهنة وتنامي الانتاج الوطني للمصادر المحلية الموثوقة والمتعددة، تقدم مجموعة من الإصدارات المباشرة والمسجلة لضمان عميقة التطور والتطوير المهني المستمر إقرأ المزيد

للاطلاع على أحدث الرؤى، يرجى
زيارة بوابة كوفيد-19 عبر
الإنترنت التابعة للهيئة
السعودية للمقاولين وكيرني.

إن المستجدات المتعلقة بكوفيد-19 ديناميكية وتتطور بوتيرة سريعة على أساس يومي، وعلى الرغم من أننا قد أولينا عناية كبيرة قبل إصدار هذا المستند، إلا أنه يمثل وجهة نظر الهيئة السعودية للمقاولين وكيرني في وقت معين.

إن هذا المستند غير مخصص لما يلي: (أ) أن يشكّل مشورة طبية أو مشورة تتعلق بالسلامة، (ب) أن يُعد بمثابة تأييد رسمي أو توصية باستجابة معينة. وعلى هذا النحو، ننصحك بإجراء تقييمك الخاص بشأن مسار العمل المناسب الذي يجب اتخاذه، كما يُرجى النظر بعناية في القوانين والتوجيهات المحلية في منطقتك، ولا سيما أحدث التوصيات الصادرة عن السلطات الصحية المحلية (والوطنية) قبل اتخاذ أي قرار.

قد تشكل بعض البيانات أو المعلومات الواردة في هذا العرض "بيانات تطلعيه". يمكن تحديد هذه العبارات بشكل عام من خلال استخدامها للكلمات التطلعيه مثل "خطط"، "تقديرات"، "يعتقد"، "يتوقع"، "من الممكن"، "قد"، "سوف"، "يجب"، "متوقع"، "سيكون" أو الاختلاف السلبي أو غيره من هذه المصطلحات أو المصطلحات القابلة للمقارنة. تعكس هذه البيانات التطلعيه آرائنا الحالية لكوفيد 19 فيما يتعلق بالأحداث المستقبلية وليست ضماناً لاحتمال حدوث مثل هذه الأحداث المستقبلية. يمكن أن تسبب عوامل عديدة في أن يكون التحليل المنعكس في هذا العرض مختلفاً بشكل ملحوظ عن أي نتائج مستقبلية.

رياض درويش
مدير

Riyadh.Derouiche@kearney.com
+971566565859
الشرق الأوسط



هيلموت شولزه
شريك

Helmut.Scholze@kearney.com
+971506528944
الشرق الأوسط



كريم الخطيب
مدير

Karim.ElKhatib@kearney.com
+971564109036
الشرق الأوسط



إيفيني جلوشكوف
مدير

Evgeny.Glushkov@kearney.com
+971565480184
الشرق الأوسط



المهندس عادل السحمان
مدير الاستراتيجية

Adel.Bensahman@sca.sa
+966502322345
المملكة العربية السعودية



المهندس فهد سلمان الفراج
مهندس التراخيص

Fahad.Farraj@sca.sa
+996551768681
المملكة العربية السعودية



المهندس أحمد العبودي
رئيس قطاع الشؤون التنظيمية

ahmad.Aboudi@sca.sa
+966504473221
المملكة العربية السعودية



المهندس صالح الزهراني
مدير خدمات المقاولات

saleh.zahrani@sca.sa
+966555718660
المملكة العربية السعودية



ابق على اتصال بالهيئة السعودية للمقاولين



ابق على اتصال بكيرني

